

УДК 69.009; 334.02

Управление проектом реконструкции участка дороги

Пекшеев И.С., студент

Россия, 105005, г. Москва, МГТУ им.Н.Э.Баумана

Кафедра «Промышленная логистика»

Научный руководитель: Бром А.Е., д.т.н, профессор

Россия, 105005, г. Москва, МГТУ им.Н.Э.Баумана

ibm3@bmstu.ru

Проект — это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов или услуг.

Управление проектами — это приложение знаний, опыта, методов и средств к работам проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту, и ожиданий участников проекта. Чтобы удовлетворить этим требованиям и ожиданиям, необходимо найти оптимальное сочетание между целями, сроками, затратами, качеством и другими характеристиками проекта.

Управление проектами подчиняется четкой логике, которая связывает между собой различные области знаний и процессы управления проектами.[1]

Проекты в сфере дорожного строительства, как и в любой отрасли, имеют свою специфику:

1. Система согласования и финансирования, которая включает себя выделение средств из бюджетов различных уровней и проведение тендеров.
2. Отсутствие системного процесса модернизации и внедрения новых технологий и инноваций в производстве.
3. Отсутствие современной нормативной базы, регламентирующей технологию дорожного строительства, используемые строительные материалы, конструктивные элементы, расчетные схемы.[2]
4. Трудность управления проектами дорожного строительства по причине их многоэтапности и сложности контроля над финансовыми потоками.

На примере удачно реализованного реконструкции дорожного объектами рассмотрим возможность решения поставленной задачи через концепцию проектного управления, которая открывает другие возможности в ведении управленческой

деятельности, контроля, дает более детальную проработку проблемы и различные варианты ее решения.

Дорожная сеть Российской Федерации – одна из самых протяженных в мире. Общая протяженность дорог в России немного более 850 тыс. км. Но потенциал для ее роста, тем не менее, очень велик. Во-первых, потому что состояние дорог зачастую плачевно и требует реконструкции. И, во-вторых, потому что ко многим населенным пунктам РФ до сих пор не проложены дороги достойного качества.

По территории Ставропольского края проходит 10 396 км, из них:

- федерального значения 822 км (10 % не соответствуют нормативным требованиям);
 - регионального значения 4 314 км (46,46 % не соответствуют нормативным требованиям);
 - местного значения 5 260 км (39,3 % не соответствуют нормативным требованиям).
- некоторые участки трасс федерального и регионального значения являются оползневыми из-за специфичности пород почв региона, и нуждаются в постоянном контроле, так как на них оказываются очень большие нагрузки со стороны дорожного транспорта, природных условий, что в результате приводит их в негодность для эксплуатации.



Рис. 1. Участок реконструированной дороги

В такой ситуации инвестиционный, трудовой и технический потенциал отрасли дорожного хозяйства нашей страны очень велик. В данной сфере уже сегодня занято множество компаний различной направленности, но, учитывая масштаб задач, стоящих перед дорожными строителями, в будущем количество участников будет увеличиваться

Решением таких задач занимаются краевые власти – а именно министерство дорожного хозяйства, которое занимается мониторингом проблемных и опасных участков дорог, их ремонтом и реконструкцией и дальнейшим обслуживанием для обеспечения безопасного и бесперебойного движения.

В данной статье мы рассмотрим полную схему подготовки всех этапов проекта по реконструкции дороги, то, какие организации и отделы задействованы, как происходит ведение строительства и его ввод в эксплуатацию, какие дополнительные органы участвуют в реализации проектов такого типа. Рассмотрим на примере реализации проекта по реконструкции участка автомобильной дороги Ставрополь – Александровское – Минеральные Воды (км 128+600 – км 130+600). Такая информация будет полезна любым организациям, которые планируют принимать участие в дорожном строительстве, чтобы понимать логику согласований и принятия решений, процесс участия в тендере на выполнение работ в данной сфере.

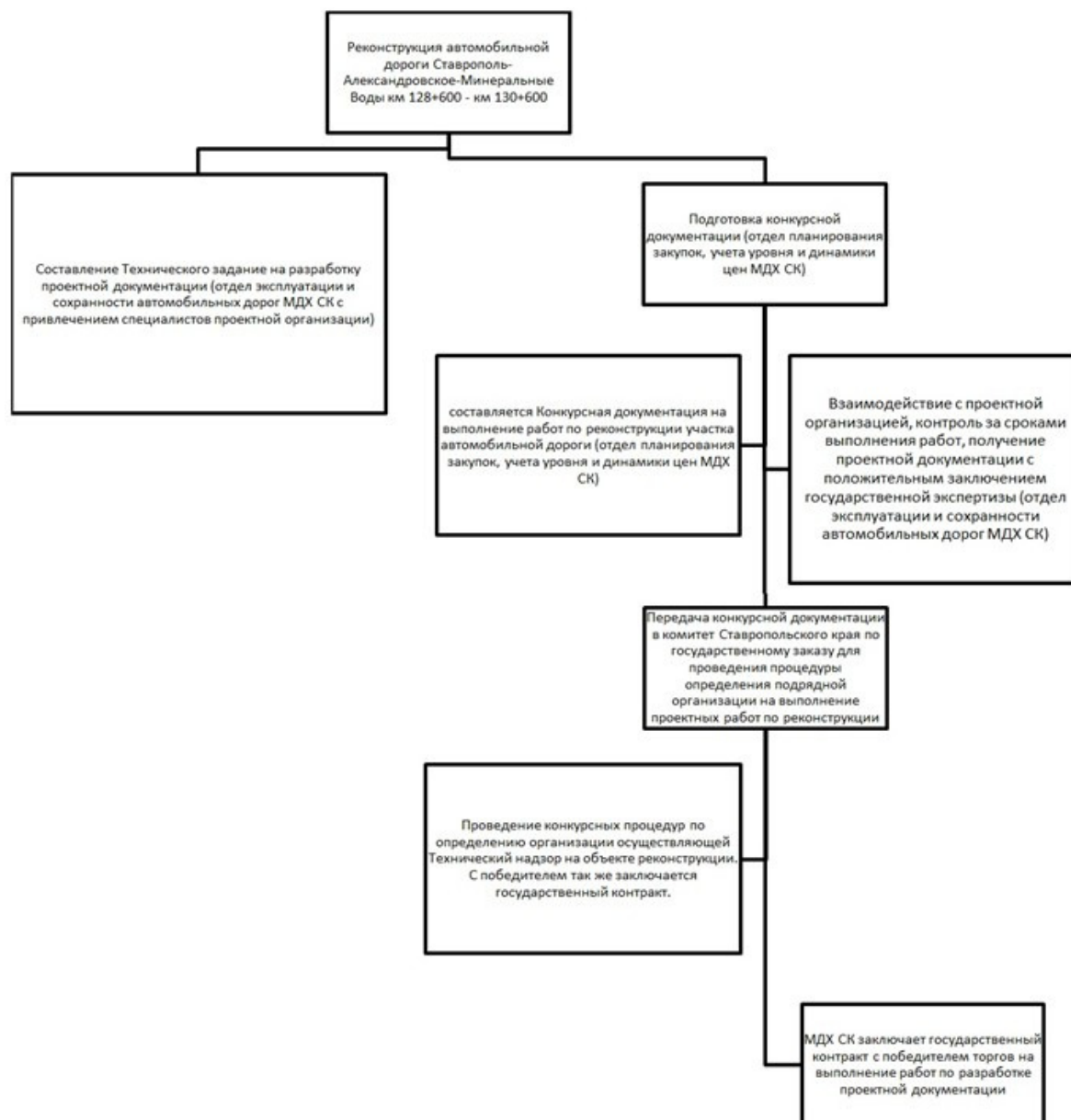


Схема 2. Согласование технического задания по данному объекту, подготовка конкурсной документации на проведение тендера, проведение конкурсных процедур и заключение государственного контракт с победителем торгов (далее – подрядчик)

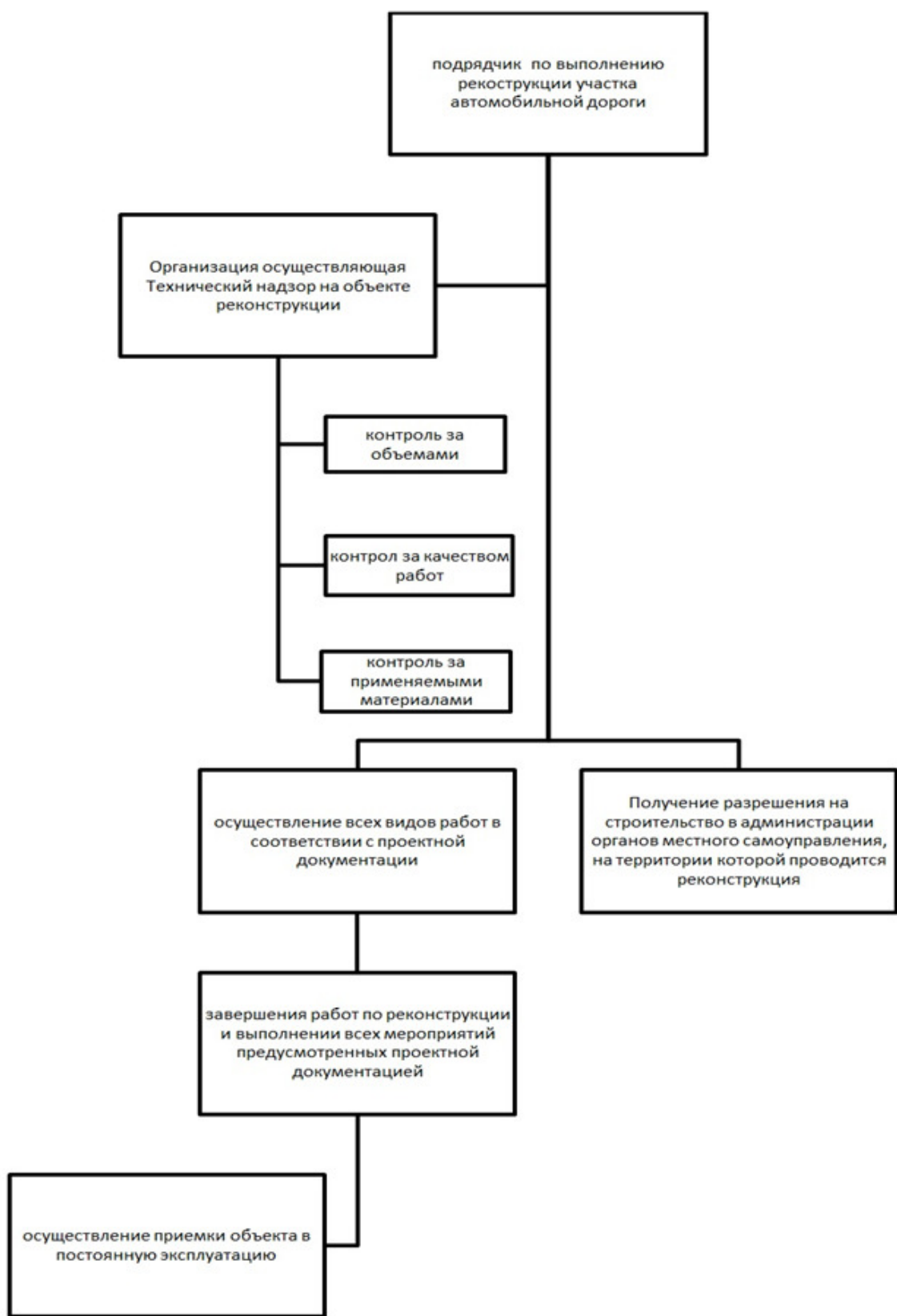


Схема 3. Структура выполнением работ подрядчиком по реконструкции участка дороги, этапы ее проведения, контроль и передача объекта в эксплуатацию

Осуществление всех видов работ в соответствии с проектной документации: Рис. 2 и 3.



Рис. 2. Подготовительный этап дорожных работ



Рис. 3. Асфальтирование реконструируемого участка дороги

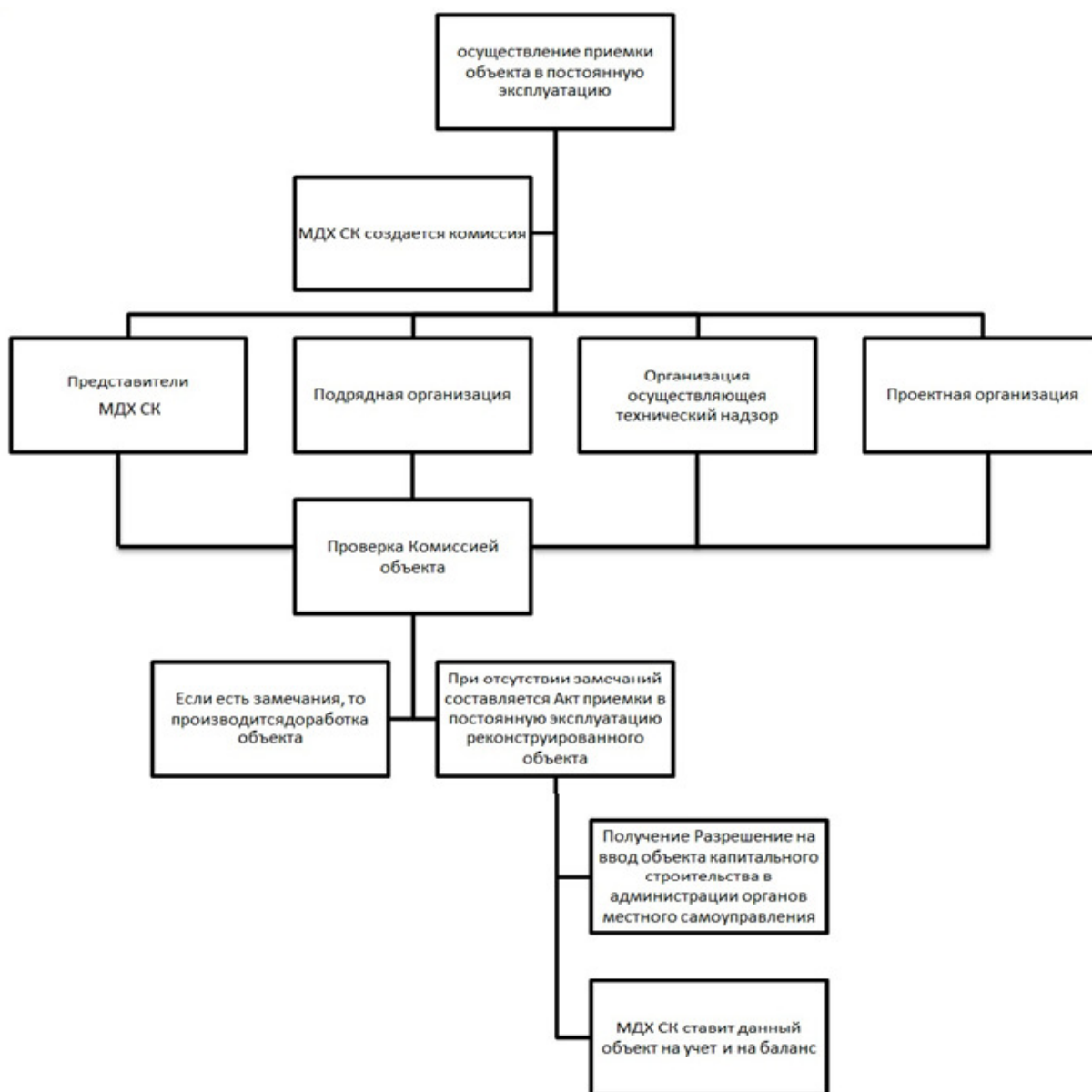


Схема 4. Принятие выполненных работ у подрядчика, ввод объекта в эксплуатацию и постановка на баланс в МДХ

Началом строительства считается день подписания контракта с предприятием, которое выиграло тендер – Пятигорская компания «Севкавдорстрой», 13.05.2013г. Окончание строительства – 30.11.2013г. Сумма контракта оценивается в 728 млн.руб.



Рис. 4. Вид участка дороги до реконструкции



Рис. 5. Вид участка дороги после реконструкции

В заключении отметим, что такой опыт решения поставленной задачи в области реконструкции дорог показывает, что работы такого типа можно реализовывать как

<http://sntbul.bmstu.ru/doc/689496.html>

проект – определить проблему и начать структурированное ее решение, установить схему управления, прописать алгоритмы работ, определить отделы и подразделения, отвечающие за выполнения поставленных задач, установить сроки их выполнения, провести дополнительный контроль. Такой вид управления позволяет на практике более детально проработать поставленную задачу, найти инновационные пути решения, сэкономить финансовые, материальные и кадровые ресурсы, сократить сроки исполнения.

Список литературы

1. Владимир Либерзон. Основные понятия и процессы управления проектами // «Директор информационной службы». —2000. —№ 03.
2. Коробицын Т. Г. Особенности и проблемы финансирования автодорожного строительства в Российской Федерации / Т. Г. Коробицын // Молодой ученый. — 2011. — №4. Т.1. — С. 158-161.
3. Разу М. Л. Управление проектом. Основы проектного управления: Учебник. - М.: Кнорус, 2006.— 768с
4. Российская газета Федеральный закон Российской Федерации от 21 июля 2005 г. N 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» //rg.ru. [2013] URL: <http://www.rg.ru/2005/07/28/goszakaz.html> (дата обращения 21.12.2013)
5. Российская газета Федеральный закон Российской Федерации от 18 июля 2011 г. N 223-ФЗ"О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц "/// rg.ru. [2013] URL: <http://www.rg.ru/2011/07/22/zakupki-dok.html> (дата обращения 21.12.2013)